

Situace

- 2 centrální sklady slouží pro skladování a distribuci surovin pro výrobu i expedici vyrobených léčiv. Sklady doposud nebyly řízené žádným systémem, probíhala pouze evidence zásob v SAP MM
- Skladování podléhá přísným normám na kontrolu kvality a na dohledatelnost pro farmaceutický průmysl
- Požadavek na pokročilý systém řízení skladu s podporou procesů mobilními terminály a přesné evidence skladových procesů
- Společnost realizovala přechod na SAP S/4HANA, přičemž implementace pokročilého skladování (SAP EWM) probíhala souběžně

Výzvy

- Start EWM spolu se startem zkonvertovaného systému ERP z verze SAP ECC na verzi S/4HANA
- Zavedení řízení skladu s mobilními terminály v prostředí, kde dosud žádný systém použitý nebyl
- Velmi úsporný rozsah funkcionality EWM s ohledem na rozpočet projektu
- Rada historicky používaných logistických procesů, často vyvinutých na zakázku, bez potřebné dokumentace a znalosti jejich přesného účelu.
- Komplikovaná topologie staré budovy skladu – problémy s vyladěním přístupových bodů wi-fi pro mobilní terminály

Řešení

- Pokrytí všech skladových procesů pomocí mobilních terminálů
- Vazby skladových procesů na řízení výroby pomocí SAP PP-PI – procesní výroba
- Příjem léčiv z výroby pomocí rozhraní na váhy Mettler
- Odesílání rozpracované výroby do kooperace pomocí EWM a následný příjem zušlechťeného výrobku
- Příjem v EWM s implicitní kontrolou jakosti v modulu SAP QM a rozhodnutím o použití
- Balicí pult na expedici s podporou zcela nové aplikace výstupní kontroly na mobilním terminálu

Benefity

- SAP EWM řešeno jako integrovaný systém v rámci SAP S/4HANA
- Zavedení systematiky do skladových procesů
- Automatická prioritizace a přidělování práce skladníkům na mobilní terminály ke zpracování
- Zpracování na mobilních terminálech v reálném čase, s okamžitou aktualizací dat v SAP ERP
- Zavedení štítků pro manipulační jednotky s QR kódem pro snadnější identifikaci jejich obsahu a práci s nimi
- Zjednodušení a zrychlení některých procesů díky jejich re-engineeringu v průběhu implementace, zejména v intralogistice, příjmu od dodavatele, z výroby a z kooperace
- Odstranění většiny výtisků ve skladové operativě
- Termínování činností na expedici -> rozvržení práce a šetření místem na expediční ploše
- Možnost zpětné dohledatelnosti použité šarže v celém logistickém procesu od výroby po expedici odběrateli

Budoucí plány a rozvoj řešení

- Rozšíření využívání reportingu pomocí platformy SAP Fiori



Odvětví

- Výroba
- Farmacie

LoB

- Logistika a skladování

Zákazník

- PRO.MED.CS a.s.

Sídlo

- Praha, Česká republika

Produkty a služby

- Výroba a distribuce léčiv

Počet zaměstnanců

> 550 (2023)

Systémové prostředí

- SAP S/4HANA 2021 Cloud Private Edition
- SAP EWM Basic

Doba realizace projektu

- 6/2021–1/2022

Reference

- Libor Wenzel, ředitel logistiky