

Situace

- Centrální distribuční sklad doposud fungoval na bázi evidence zásob v SAP MM, bez skladové evidence, pouze s pevnými skladovými místy pro jednotlivé artikly
- Společnost se rozhodla zavést systém řízení skladu dynamicky reagující na změny trhu

Výzvy

- Předchozí nezdařená implementace WM jiným partnerem
- V krátkém čase implementovat komplexní řešení skladového systému s mobilními terminály, včetně rozhraní na skladové technologie třetí strany
- Zrychlit logistické procesy, zpřesnit je, zajistit snadnou dohledatelnost a minimalizovat potenciál lidských chyb s dodržáním všech termínů
- Historicky zcela první samostatná implementace systému EWM v ČR
- Malý interní implementační tým Elfetex (3 lidé)
- Produktivní start v době globální pandemie COVID (duben 2020)

Řešení

- Implementován systém SAP EWM ve verzi Advanced
- Slotting – plně automatizovaná údržba kmenových dat u často se měnícího sortimentu
- Plánování uskladnění podle přesných rozměrů a balení přijímaného zboží
- Dekonsolidace – automatický návrh rozložení množství k uskladnění do vychystávacích pozic nebo rezervní zásoby, aplikace na čtečce pro provedení dekonsolidace
- Konsolidace zásob – návrh seskladnění menších kvantů artiklu k sobě, optimalizace vytížení skladových míst
- VAS na výstupu – přibalování „dárečků“ ke zboží pro určité zákazníky
- Fiori balení na výstupu - využití a rozšíření standardní Fiori aplikace, která je poté přehlednější než pouze čtečkové balení
- Labor Management – měření výkonnosti skladníků vůči přesným časovým normám na jednotlivé činnosti, vyhodnocení a live graf denních výkonů
- Warehouse Cockpit – přehled základních KPI skladu na jednom místě, možnost prokliku do operativních nástrojů řízení skladu

Benefity

- Zcela automatická prioritizace a přidělování práce skladníkům na mobilní terminály ke zpracování
- Obsluha terminálů je intuitivní a umožňuje rychlé zaškolení pro nekmenové zaměstnance
- Skladové procesy automaticky podporují prodejní akce, kdy je počítáno s velkými objemy pro určité artikly
- Přesnější logistická kmenová data produktů (rozměry, objemy, hmotnosti) se kromě optimalizace skladování projevují také v přesnějším reportingu
- Logika uskladnění na příjmu významně šetří skladové prostory vyhledáním optimálních lokací a využitím objemové kapacity skladových míst
- Labor Management poskytuje ucelený pohled na celek i dílčí operace a je využíván jako standardní podklad pro odměňování. Umožňuje mj. online přehled aktuálních výkonů pracovníkům přímo na velkém monitoru ve skladu a jejich porovnání

Budoucí plány a rozvoj řešení

- Plánováno další rozšiřování skladových technologií a návazných systémových řešení
- Warehouse Insights pro reporting v rámci layoutu skladu (připraveno a čeká na uvedení do produktivního provozu)



Odvětví

- Maloobchod
- Velkoobchod

LoB

- Logistika a skladování

Zákazník

- Elfetex, s.r.o., člen skupiny WÜRTH

Sídlo

- Plzeň, Česká republika

Produkty a služby

- Elektroinstalační materiál, velkoobchod, 26 maloobchodních prodejen

Počet zaměstnanců

300 (2023)

Systémové prostředí

- SAP S/4HANA 2019
- SAP EWM Advanced

Doba realizace projektu

- 9/2019–4/2020

Reference

- Sven Schuster, ředitel logistiky