

Situace

- 16 skladů náhradních dílů při jednotlivých elektrárnách slouží pro dlouhodobé skladování a plánovité nebo operativní vydávání materiálu na opravy a údržbu. Dva z těchto skladů zajišťují chod jaderných elektráren v ČR
- Skladování podléhá přísným normám na kontrolu kvality a dohledatelnost pro šarže a sériová čísla
- Společnost provozovala skladovou evidenci v modulu WM od r. 2008 a rozhodla se implementovat pokročilý systém řízení skladu s podporou procesů mobilními terminály, pro zajištění přesné a rychlé evidence
- Společnost plánovala přechod na SAP S/4HANA, přičemž implementace EWM měla proběhnout současně

Výzvy

- Start EWM spolu se startem zmigrovaného systému z SAP ECC na S/4HANA
- Participace desítek konzultantů na projektu migrace z různých dodavatelských společností
- Zavedení řízení skladu s mobilními terminály v prostředí často topologicky složitých skladů (např. hráz přehradní nádrže) a bez možnosti stabilního wi-fi signálu
- Nutnost zajištění kontinuity skladových operací během produktivního startu
- Produktivní start na všech 16 skladech společnosti v jeden okamžik

Řešení

- Příjem v EWM s implicitní kontrolou jakosti v QM a rozhodnutím o použití s následnými skladovými operacemi
- Možnost ad-hoc kontroly jakosti i na uskladněné zásobě
- Evidence sériových čísel v zásobě, s vazbou na vybavení v SAP PM
- Přesná dohledatelnost určité šarže ve skladové zásobě
- Bez nutnosti vytváření podkladu pro picking předem – skladník si načtením žádanky podklad vytvoří přímo v mobilním terminálu a hned může začít vychystávat
- Automatické rozhraní pro ovládání Kardexů přímo z mobilního terminálu.
- Možnost změny velikosti skladových míst na polici Kardexu přímo z mobilního terminálu během skladových pohybů

Přínosy/Benefity

- SAP EWM řešeno jako integrovaný systém se SAP ERP
- Zavedení systematiky do skladových procesů
- Zpracování na mobilních terminálech je v reálném čase, s okamžitou aktualizací dat v SAP
- Zjednodušení a zrychlení některých procesů díky jejich re-engineeringu v průběhu implementace
- Zrušení většiny výtisků, papírů a dalších fyzických záznamů.
- Možnost zpětné dohledatelnosti použité šarže a sériového čísla v celém logistickém procesu
- Paperless výdej ze skladu žadateli verifikovaný načtením NFC zaměstnanecké karty přímo na mobilním terminálu skladníka
- Zjednodušení průběžných inventur za plného provozu skladu
- Automatické vytváření kmenových dat materiálu v EWM pomocí stanoveného algoritmu

Budoucí plány a rozvoj řešení

- Rozšíření využívání reportingu pomocí platformy SAP Fiori



Odvětví

- Výroba
- Energetika

LoB

- Logistika a skladování

Zákazník

- ČEZ, a.s.

Sídlo

- Praha, Česká republika

Produkty a služby

- Výroba a distribuce energií

Počet zaměstnanců

> 27.000

Systémové prostředí

- SAP S/4HANA 2023
- SAP EWM Basic

Doba realizace projektu

- 9/2022–1/2024

Reference

- Vladimíra Baumgartnerová, centrální metodik nákupu a skladování