

Situace

- Společnost Letiště Praha dlouhodobě provozuje systém SAP ERP a aplikace třetích stran, které využívá pro řízení procesu centrálního nákupu a souvisejících dokumentů napříč celou společností
- Cílem projektu bylo sjednotit celý proces do jedné aplikace, ideálně nativně integrované do systému SAP ECC 6.0, která by zajistila transparentnost zpracování dokumentů, včetně potřebných workflow, bezpečnost přístupů a integrace na další systémy společnosti
- Na zpracování dokumentů se podílí velké množství pracovníků z různých oddělení společnosti – od nákupu, přes právní oddělení, oddělení platebního styku, zpracování daní, compliance až po management společnosti

Výzvy

- Nasadit nové komplexní řešení, které v rámci centrálního SAP systému pokryje procesy od investiční žádosti, požadavku na centrální nákup až po vytvoření smlouvy a její životní cyklus po dobu platnosti
- Inovovat uživatelské prostředí nad stávajícím systémem SAP ECC 6.0
- Využít existující funkcionality SAP workflow, DMS, HCM, BP atd.
- Nastavit nad aplikací firemní reporting v SAP BW
- Namigovat 30 tisíc historických spisů, včetně jejich atributů z původních řešení
- Integrovat aplikaci na veřejný registr smluv
- Komplexně revidovat stávající procesy a inovovat je: investiční žádosti, požadavky na centrální nákup, výběrové řízení, nákladové a výnosové smlouvy

Řešení

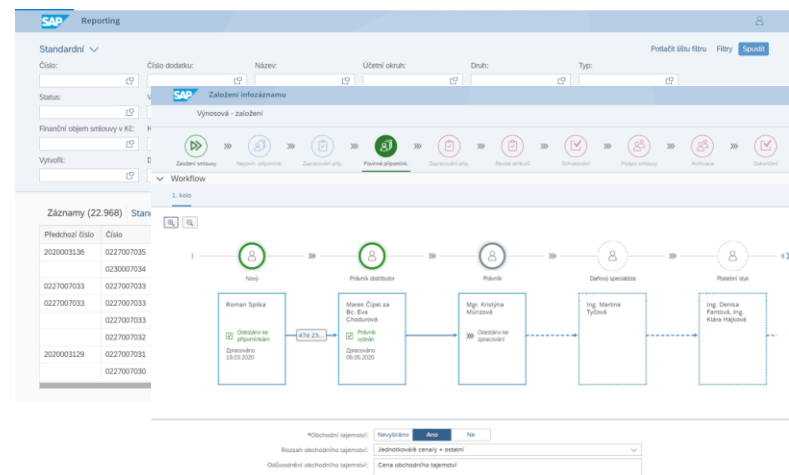
- Implementace produktu mib:CLMs integrací na SAP ERP, SAP BW, Systém řízení rizik (Risk Management) a mib:project
- Inovované procesy a jejich podpora prostřednictvím mib:CLM pro 80+ typů dokladů
- Zahrnuté společnosti: Letiště Praha, Czech Airlines Technics, Czech Airlines Handling
- Navázání workflow na platnou organizační strukturu společnosti v SAP HR

Benefity

- Standardizace procesu realizace investičního záměru od investiční žádosti přes výběrové řízení po uzavření smlouvy
- Řízení celého životního cyklu smlouvy – uzavření smlouvy, včetně připomínkového řízení a schvalování, tvorba dodatků a jiných návazných dokumentů, ukončení smlouvy
- Tvorba a správa dalších dokumentů v souladu s právními předpisy a vnitropodnikovými směrnicemi
- Snížení počtu provozních business požadavků na IT související s životním cyklem smluv
- Naplnění požadavků interního auditu a compliance

Budoucí plány a rozvoj řešení

- Implementace žádostí o vyřazení majetku
- Implementace řídicí dokumentace
- Implementace Pokynu k provedení změny (Investice)



Odvětví

- Doprava
- Převážání lidí

LoB

- Nákup/Prodej
- Legal/Compliance
- Controlling

Zákazník

Letiště Praha, a. s.

Sídlo

Praha, Česká republika

Produkty a služby

Provozovatel mezinárodního letiště Praha/Ruzyně, sdružuje společnosti v oblasti letecké přepravy a souvisejících pozemních službách v prostoru mezinárodního letiště

Počet zaměstnanců

>2 000 (2019)

Systémové prostředí

- SAP ERP 6.0, SAP NW 7.5, SAP GW, SAP BW, SAP PI/PO
- mib:CLM

Reference

Hana Ježková, manažer oddělení ERP systémy