

Situace

- Společnost CPI Property Group spravuje rozsáhlé portfolio nemovitostí ve 300+ entitách napříč několika zeměmi. (Plán rolloutu SAP S/4HANA Cloud Public Edition zahrnuje více než 10 zemí.)
- Rozpočet je sledován na úrovni nákladových středisek (CC) v kombinaci s materiálovými skupinami a na úrovni investičních a operativních projektových prvků (WBS).
- Původní procesy změn rozpočtů byly řešeny manuálně, s nízkou transparentností a rizikem překročení limitů.
- Nutnost definovat schvalovací procesy pro různé typy operací (navýšení, transfery, zakládání projektů).

Výzvy

- Implementace robustního schvalovacího workflow s až 10 úrovněmi schvalovatelů
- Zajištění automatické kontroly dostupnosti budgetu – systém musí zabránit podání žádosti a vystavení nákupní objednávky při nedostatku prostředků
- Komplexní transfery rozpočtů vyžadující paralelní schválení na straně odesílatele i příjemce
- Auditovatelnost: Nutnost držet kompletní historii schvalování včetně komentářů přímo u požadavku

Řešení

- Navýšení budgetu: Automatizované workflow pro operativní navýšení rozpočtů na CC a WBS v S/4HANA Cloud Public Edition
- Transfery budgetu: Inovativní proces pro přesuny rozpočtu s paralelním schvalováním odesílající a přijímající strany
- Komplexní projekty: Správa developerských (DEV) projektů v SAC s automatizovaným zakládáním reálných WBS prvků v S/4HANA
- Integrovaná vrstva: Využití SAP BTP (Build Process Automation) pro exekuci workflow a SAP Datasphere pro konsolidaci kmenových dat
- Custom Fiori Aplikace: Intuitivní formuláře v S/4HANA pro uživatelsky přívětivé zadávání požadavků
- Aplikace pro monitoring a analýzu všech operativních žádostí a jejich statusů

Benefity

- Eliminace překročení rozpočtu: Automatické validace v reálném čase blokují neoprávněné nebo nekryté výdaje
- Transparentnost a audit: 100% dohledatelnost každé rozpočtové změny (kdo, kdy, proč) v souladu s CPI Property Group Policy
- Procesní efektivita: Zrychlení schvalovacího cyklu díky mobilnímu schvalování v My Inbox a automatickému propisu do systému
- Flexibilita: Systémové řešení pro časové posuny projektů (prodloužení platnosti) s automatickou realokací budgetu v SAC

Budoucí plány a rozvoj řešení

- Rollout na další regiony a dceřiné společnosti v CPI Property Group
- Implementace AI pro prediktivní kontrolu čerpání budgetu na základě historických trendů



Odvětví

Real Estate

LoB

Finance a Controlling
Real Estate, Marketing, Investice

Zákazník

CPI Property Group a.s.

Sídlo

Lucemburk, Lucembursko

Produkty a služby

Pronájem a správa kanceláří, retail parků a rezidenčních nemovitostí

Počet zaměstnanců

> 4200 (2023)

Obrat

1,6 miliard EUR (2024)

Systémové prostředí

- SAP S/4HANA Cloud Public Edition
- SAP BTP
- SAP Datasphere
- SAP Analytics Cloud

Doba realizace projektu

1/2024–8/2025

Reference

Matěj Volf – Head of Group
Controlling and Reporting