Nákup pod kontrolou od požadavku po uzávěrku

Plánovací aplikace pro přehledné a efektivní řízení nákupních aktivit

Situace

- Oddělení nákupu eviduje v Procurement Planu (PP) životní cyklus nákupních aktivit (výběrová řízení, smlouvy a dodatky, projekty, změny procesů) od vzniku požadavku po jeho ukončení.
- Aktivity zakládají nákupčí za GasNet, s.r.o. a GasNet Služby, s.r.o. – buď jako plánované v rámci schvalovaného plánu, nebo ad hoc mimo plán.
- U každé aktivity se sledují termíny technické specifikace a dokončení (plán / nový / skutečnost) a plánované finanční plnění.
- Na konci roku probíhá uzávěrka – archivace ukončených a stornovaných aktivit.

Výzvy

- Ruční evidence v MS Excel / SAP BPC bez vazby na další systémy
- Ruční dohledávání stavu právních úkonů v SAP S/4HANA
- Chybějící historie změn termínů, obtížné vyhodnocení jejich plnění
- Ruční hlídání aktivit po termínu a upozorňování nákupčích
- Pracná roční uzávěrka s archivací do samostatných souborů

Řešení

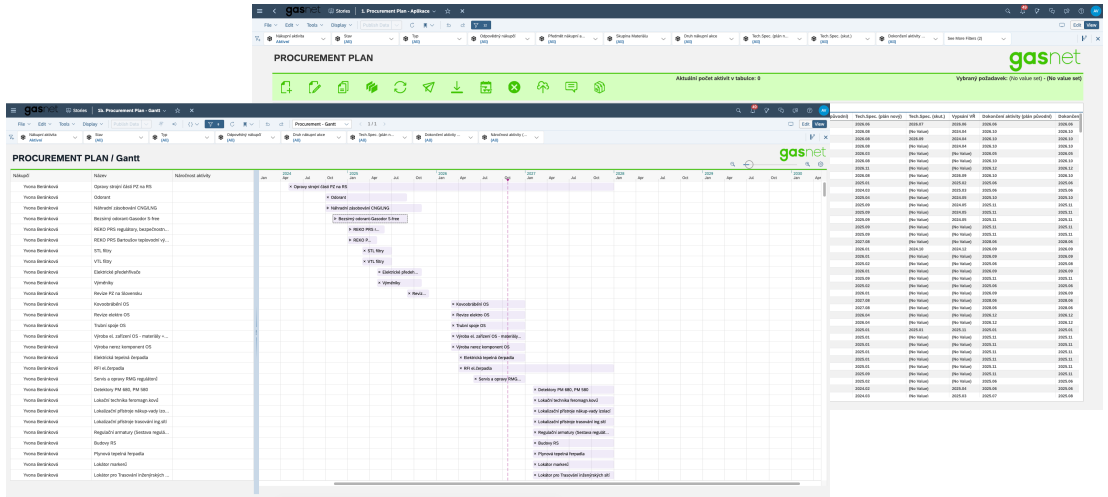
- Plánovací aplikace Procurement Plan v SAC (aplikační design ve Story) – přehled aktivit s filtry a modální okno pro založení, editaci, kopírování a hromadné změny
- Data z SAP S/4HANA (právní úkony, skupiny materiálu, nákupčí), SAP SuccessFactors (Business Partneři) a importní šablona na SharePointu
- Role klíčový uživatel / plánovač – archivace, změna typu aktivity, schválení plánu
- Reporty: aktivity po termínu, otevřené činnosti a kapacity, dodržování termínů, plnění plánu
- Automatické joby: hodinová aktualizace dat pro reporting, denní záloha a stav právních úkonů, měsíční notifikace

Benefity

- Jednotná evidence v SAC: jedna sdílená verze, unikátní ID aktivity, záznam autora a času každé změny
- Napojení na SAP S/4HANA: denní aktualizace právních úkonů, skupin materiálu a nákupčích, proklik z aktivity přímo do správy právního úkonu
- Kontrola dat již při zadání: povinná pole a editovatelnost řízená stavem aktivity, upozornění na duplicitní předmět nákupní akce
- Historizace termínů: reporting dodržování termínů tech. specifikace a dokončení, plnění plánu a kapacit nákupčích
- Automatické měsíční notifikace nákupčím o jejich aktivitách po termínu, automatický report zasílaný stanoveným adresátům
- Vizualizace kapacit nákupčích formou Ganttova diagramu
- Úspora času: hromadné změny, kopírování a import aktivit ze šablony na SharePointu, řízená archivace a denní zálohy

Budoucí plány a rozvoj řešení

- Napojení sběru požadavků z dalších zdrojů (CO model, SAP BTP)



Odvětví
Energetika

LoB
Procurement

Zákazník
GasNet, s.r.o.

Sídlo
Ústí nad Labem, Česká republika

Produkty a služby
Distribuce zemního plynu

Počet zaměstnanců
> 2200 (2023)

Obrat
13,5 miliard (2023)

Systémové prostředí
- SAP S/4HANA Public Cloud
- SAP Analytics Cloud
- SAP SuccessFactors

Doba realizace projektu
1/2024–11/2024

Reference
Zdeněk Pytlíček, Procurement, Stream Leader